

# Implementa Sol AB (publ)

Organisationsnr 556581-9272

*Kunskap - Engagemang - Kvalitet*

**Årsredovisning för  
verksamhetsåret 2023**



Fakta om Implementa Sol AB	2
VD har ordet	3
Bolagsstyrningsrapport	4
Förvaltningsberättelse	5
Verksamhetsbeskrivning	5
Historik och Affärsidé	5
Verksamhet	5
Strategi	5
Finansiering och likviditet	5
Solenergiprodukter	6
Viktiga händelser under året	8
Viktiga händelser efter årets utgång	8
Aktien och Ägarna	10
Övrigt	12
Rörelsens kostnader	12
Personal och Miljö	12
Risker och osäkerhetsfaktorer	12
Övrig information: ISO-cerifiering	12
Redovisningsprinciper	12
Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare	12
Ekonomisk översikt	12
Förslag till behandling av ansamlad förlust	12
Underskrifter	13
Finansiella rapporter	14
Resultaträkning	14
Balansräkning	14
Förändringar Eget kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Nyckeltal	16
Tilläggsupplysningar Noter/Redovisningsprinciper	17
Revisionsberättelse	20
Bolagsordning	22
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	23
Ordlista	24

#### Juridisk friskrivning

Det förekommer i denna årsredovisning uttalanden om framtiden i form av uppskattningar. Framtidsbedömningar gäller endast per det datum de görs. Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom Bolagets affärsområden är i likhet med framtidsbedömningar förenade med betydande risker och osäkerhet. Med anledning av detta kan verkligt utfall komma att avvika betydligt från det som beskrivs i denna årsredovisning.

#### Implementa Sol AB (publ)

Org nr 556581-9272

#### Huvudkontor:

Traversvägen 1  
245 34 STAFFANSTORP

Telefon: 0732-06 45 00

E-post: info@implementa.se

Hemsida: www.implementa.se

## FAKTA OM IMPLEMENTA SOL AB

### KUNSKAP - ENGAGEMANG - KVALITET

Implementa Sol AB är solcellsinstallatör och säljer solenergiprodukter för villor, lantbruk, ridhus och industri till privat- och företagskunder. Visionen är ett långsiktigt vinstgivande företag med högt förtroende inom förnyelsebar energi under ledorden KUNSKAP - ENGAGEMANG - KVALITET. Sedan 16 december 2015 är Bolagets B-aktie listad på NGM Nordic SME.

#### Nyckeltal:

Intäkterna under 2023 uppgick till 13 575 tkr. Årets resultat blev -2 323 tkr. Vid årets slut 2023-12-31 uppgick kassan till 708 tkr.

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter (tkr)	13 575	9 330	7 170	6 598	7 359
Resultat (tkr)	-2 323	-1 846	-766	-803	-798
Resultat per aktie (kr)	-0,03	-0,03	-0,01	-0,02	-0,02
Vinstmarginal (kr)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Utdelning/aktie (kr)	0	0	0	0	0
Justerat eget kapital (tkr)	1 477	2 715	2 988	1 419	2 218
Eget kapital/aktie (kr)	0,04	0,05	0,06	0,03	0,05 kr
Kassaflöde per aktie (kr)	0,002	-0,007	0,001	0,013	-0,016
Soliditet (%)	56	57	75	71	56

#### Aktien:

Bolagets aktie är i dagsläget listad på NGM Nordic SME. Antalet aktier i Bolaget uppgick 2023-12-31 till 68 336 649 aktier fördelat på ca 3 610 aktieägare enligt nedanstående tabell. Aktierna är denominerade i svenska kronor (SEK).

Aktieägare 2022-12-31	A-aktier antal	B-aktier antal	Röster (Kapital) %
Margareta Krook m familj	1 300 736	1 149 370	15,5 (3,6)
Kirstin Kriz m familj	252 093	303 894	3,1 (0,8)
Åke Axelson	-	2 054 000	2,2 (3,0)
Lars Hylander	-	1 876 755	2,0 (2,7)
Lars-Göran Hill	-	1 753 836	1,9 (2,6)
Övriga ca 3 610 stycken	1 011 238	58 634 727	75,2 (87,3)
<b>Summa:</b>	<b>2 564 067</b>	<b>65 772 582</b>	<b>100 (100)</b>



#### Ekonomisk rapportering 2023/2024

Årsredovisning 2023:	5 april 2024
Delårsrapport Q1:	24 april 2024
Bolagsstämma:	26 april 2024
Delårsrapport Q2:	23 augusti 2024
Delårsrapport Q3:	25 oktober 2024
Bokslutskommuniké:	14 februari 2025



## VD HAR ORDET

### Ökning av nettoomsättningen med 45%!

Under 2023 har vår verksamhet totalt sett upplevt en rejäl ökning i aktivitet, vilket är resultatet av våra investeringar i utökad arbetskraft under 2022 och i början av 2023. Dessa satsningar har möjliggjort en utvidgad försäljning och installationshastighet. Nettoomsättningen har under 2023 haft en fin ökning med 45 % till 13 538 tkr (9 309 tkr) jämfört med 2022.

Under sen vår till höst 2023 har omvärldsläget med ökade räntor, inflation och en allt svagare svensk krona påverkat byggsektorn hårt och likaledes investeringsviljan hos privatpersoner, lantbruk och företag som alla fått ökade kostnader. Elpriset har också varit lågt, vilket gjort att solenergiindustrin under Q4 2023 drabbats vad gäller installation av solenergianläggningar. Detta har påverkat intäkterna för Implementa Sols räkning markant, vilket får till följd att resultatet 2023 landar på -2 323 tkr (-1 846 tkr), varav Q4 2023 utgör -2 170 tkr (-1 404 tkr). Valet att öka personalstyrkan med förnuft under 2022/2023 har gjort att vi har kunnat göra mindre drastiska minskningar av personal för att kunna bibehålla installationskapaciteten när marknaden tar fart igen.

### Nya affärsmöjligheter inom batterilagring, stödtjänster och service

För att anpassa oss till rådande marknadsläge har vi övergått från en selektiv hantering av förfrågningar till en mer aktiv säljstrategi. Intresset för batterier och energilagring har ökat kraftigt under 2023 och det är min bedömning att detta intresse kommer att vara fortsatt högt och drivas av ett relativt nytt fenomen – stödtjänster till Svenska Kraftnät - där kunden mot ersättning lånar ut sitt batteri för stabilisering av elnätet, vilket ger möjlighet till betydande avkastning.

Implementa erbjuder sedan tidigare batterilösningar och från november 2023 är vi servicepartner till CheckWatt som är ett energitjänsteföretag, som erbjuder mätning, styrning och IT-system. CheckWatt är pionjären och den största aktören för stödtjänster i dagsläget. Med ett växande antal anläggningar arbetar vi samtidigt på att utveckla vår servicekapacitet så att våra kunder kan få snabb och kvalificerad support.

Det fantastiskt stora intresset för energilagring och de lukrativa stödtjänsterna har gjort att Skatteverket har sett över sina regler angående grönt avdrag och kommit med flera uttalanden i syfte att tydliggöra dessa. Myndigheten har 25 januari 2024 meddelat att batterierna endast till liten del får utnyttjas till annat än lagring av egenproducerad el för att berättiga till grönt avdrag.

### AI-drivna energilagringssystem allt-i-ett

Under Q4 2023 har Implementa även blivit partner till Emaldo – en AI-driven produkt som består av växelriktare, batterier och elbilsaddare i en snyggt designad och lättinstallerad enhet. En rolig detalj är att Implementa var först i landet med att installera produkten hos kund strax innan jul och har i skrivande stund redan installerat ett flertal Emaldo.

I början av april tecknade Implementa också ett Servicepartneravtal med Sigenergy Technology Co. Ltd efter genomgången och godkänd certifiering. Sigenergys AI-drivna allt-i-ett-energilagringsprodukter och kompletterande produkter inom elbilsaddning och backuplösningar kommer liksom övriga produktportföljen att marknadsföras till både privatpersoner och företag i Skåne. Mer information om energilagringssystemen finns på [www.implementa.se](http://www.implementa.se).



### Välutbildad personal och effektivisering genom digitalisering

Vi lägger stor vikt vid att anställa kompetent och ansvarsfull personal och se till att de är välutbildade för att säkerställa säkra och noggrant installerade solenergianläggningar som uppfyller höga kvalitetskrav. Under Q4 2023 då installationsaktiviteten inte varit så hög har vi därför passat på att certifiera alla våra montörer. Vi har också passat på att fortsätta vår resa mot en ökad digitalisering med molnbaserade arbetsplattformar, lättåtkomliga för både planerings-, ekonomi- och montörspersonal. Detta leder till en effektivare projektplanering och i förlängningen en ökad bottom line.

Vår målsättning är att växa vår organisation för att möta intresset för våra solenergi- och batterilösningar. För att stärka vår organisation och säkerställa ett livskraftigt företag har vi också genomfört en nyemission med företrädare för aktieägarna i oktober 2023. Detta har givit ett fint tillskott till kassan, vilket ger möjligheter till utveckling av vår verksamhet samt av vår servicekapacitet. Genom att växa verksamheten organiskt i god ordning och säkerställa goda finanser är det vår övertygelse att vi kommer få en stabil och långsiktig ökning av aktievärdet. Jag vill tacka alla aktieägare för ert stöd så att vi kan fortsätta utveckla och bygga upp vår verksamhet under ledorden Kunskap - Engagemang – Kvalitet

Staffanstorp i april 2024  
Margareta Krook, Tekn. Dr.  
VD Implementa Sol AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att bolag sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Förtroendet hos befintliga och potentiella investerare för att så sker är avgörande för deras intresse av att investera i bolagen. Därigenom tryggas näringslivets riskkapitalförsörjning.

Det främsta syftet med *Svensk Kod för Bolagsstyrning* är att stärka förtroendet för de svenska börsbolagen genom att främja en positiv utveckling av bolagsstyrningen i dessa bolag. Koden kompletterar lagstiftningen och andra regler genom att ange en norm för god bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå. Denna norm är emellertid inte tvingande utan kan frångås på enskilda punkter förutsatt att bolaget för varje avvikelse öppet redovisar hur man har gjort i stället och motiverar varför. Därigenom ges marknadens aktörer möjlighet att själva ta ställning till hur de ser på den lösning bolaget valt. Övervakningen av att bolagen tillämpar *Svensk Kod för Bolagsstyrning* på ett tillfredsställande sätt är en uppgift för de marknadsplatser på vilka bolagens aktier är upptagna till handel, medan avgörandet av i vilken grad ett enskilt bolags sätt att följa eller avvika från denna kod inger förtroende från ett investerarperspektiv ligger hos aktiemarknadens aktörer.

## Implementa Sols Bolagsstyrning

Implementa Sol ABs högsta beslutande organ är bolagsstämman på vilken samtliga aktieägare kan utöva sitt inflytande i bolaget. Sammanfattande av bolagsstämma sker minst en gång per år. Bolagsstämman beslutar bland annat om hur valberedningen ska utses samt gör val av styrelse och dess arvodering.

Valberedningens ledamöter utses av styrelsen enligt de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Valberedningen ger förslag om styrelsens sammansättning, styrelsens ordförande samt styrelsens arvodering, vilket beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete. Styrelsen utser även en verkställande direktör.

Verkställande direktören ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören är tydliggjord med instruktioner och arbetsordning som fastställts av styrelsen.

Således, i enlighet med aktiebolagslagen, har bolaget tre beslutande organ: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Vidare finns ett kontrollorgan, revisor, vilket utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn rapporterar till bolagsstämman och arbetar oberoende i förhållande till styrelsen och bolagsledningen.

Implementa Sol AB har inte något krav på sig att tillämpa Koden men tillämpar frivilligt *Svensk Kod för Bolagsstyrning* i de delar styrelsen bedömer det är relevant för bolaget. Bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft 1 juli 2008. Bolagets revisor har inte granskat några delar av denna bolagsstyrningsrapport.

## Avvikelser från Svensk Kod för Bolagsstyrning

Implementa Sol AB har valt alternativa lösningar på en del punkter i förhållande till *Svensk Kod för Bolagsstyrning* (numrering i enlighet med denna):

9.1 Styrelsen har med hänsyn tagen till bolagets storlek och verksamhetens omfattning valt att inte inrätta ett ersättningsutskott utan att denna fråga kan handläggas av styrelsen i sin helhet. Dessutom anses det av stor vikt att VD deltar vid handläggandet av denna fråga eftersom denna är en av bolagets största aktieägare. I jämförelse med andra bolag är bolagets verksamhet av begränsad omfattning. Avvikelsen syftar till att skapa en effektiv organisation med ett hanterbart mått av administration.

10.1 Styrelsen har med hänsyn tagen till bolagets storlek och verksamhetens omfattning valt att inte inrätta ett revisionsutskott utan att denna fråga kan handläggas av styrelsen i sin helhet. Dessutom anses det av stor vikt att VD deltar vid handläggandet av denna fråga eftersom denna är en av bolagets största aktieägare. I jämförelse med andra bolag är bolagets verksamhet av begränsad omfattning. Avvikelsen syftar till att skapa en effektiv organisation med ett hanterbart mått av administration.

## Styrelsen

På Implementa Sol ABs bolagsstämma 2023 omvaldes fyra styrelselidamöter: Helene Vester (Ordförande. Oberoende i förhållande till bolaget och till större ägare), Margareta Krook (VD och större ägare), Bengt Jeppsson (oberoende i förhållande till bolaget och till större ägare) och Gert Thell (oberoende i förhållande till bolaget och till större ägare). För närmare presentation av ledamöterna, se sida 23. Sammansättningen uppfyller kraven enligt *Svensk Kod för Bolagsstyrning* gällande oberoende ledamöter.

## VD

För närmare presentation av bolagets VD se bolagets hemsida eller årsredovisning sidan 23.

## Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inför varje verksamhetsår antar styrelsen en budget, vilken sätter ramar för VD och verksamheten. Bolagets VD har löpande övervakat intäkt- och kostnadsutvecklingen. Större investeringar och kostnader har alltid godkänts av styrelsen. VD har direkt insyn i beställningar av bolagets produkter samt leveranser till bolagets kunder.

VD har levererat finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen har noggrant gått igenom bolagets ekonomi och verksamhet i samband med behandlingen av årets fem rapporter (Q1, Q2, Q3, Q4 samt årsredovisning) till marknaden. Vidare har VD ansvarat för att till ordförande genast rapportera större avvikelser från budget och affärsplan samt större oförutsedda kostnader, i enlighet med styrelsens arbetsordning och VD-instruktion. Sedan årsstämman har det inte inträffat någon större avvikelse i bolagets utveckling som har motiverat ett extra styrelsesammanträde. Styrelsen har inte funnit det motiverbart att inrätta en särskild granskningsfunktion.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Implementa Sol AB, 556581-9272 med säte i Staffanstorp, får härmed avge årsredovisning för år 2023.

## Verksamhetsbeskrivning

### Historik och Affärsidé

Implementa Sol AB (publ) bildades år 2000 av Spotlight Stock Market-listade bolaget European Institute of Science AB (publ) och hade per den 31 december 2023 totalt 3 610 aktieägare. Implementa har sedan 1 januari 2020 verksamheten lokaliserad till lokaler på Traversvägen 1 i Staffanstorp. Bolaget är sedan 16 december 2015 listat på marknadsplatsen NGM Nordic SME (tidigare Nordic MTF).

Implementa säljer sedan 2013 produkter inom solenergi samt har tidigare utvecklat innovativa produkter för laboratorier. Den första egna produkten, den unika omröraren CoolHeater®, riktade sig främst till kunder inom BioTek- och LifeScience- områdena och ersätter komplicerad kylutrustning för känsliga prover. Under 2010 skedde ett förvärv av färdiga produkter och patent för magnetfältsalstring. Labprodukterna riktar sig främst till kunder inom BioTek- och LifeScience-områdena. Implementa har även arbetat med konsultverksamhet inom bolagsstyrning och affärsutveckling inom BioTek-området. Konsultverksamheten avslutades under 2017. Verksamheten är dagsläget helt inriktad mot solenergiområdet.

### Verksamhet

Implementa Sol AB är certifierad solcellsinstallatör och säljer solenergi produkter för villor, lantbruk, ridhus och industri till privat- och företagskunder. Bolaget är listat på NGM Nordic SME. Visionen är ett långsiktigt vinstgivande företag med högt förtroende inom förnyelsebar energi.

Implementa förvärvade under hösten 2011 en fastighet på det expansiva Brunnhögsområdet i Lund nära ESS-anläggningen och Max Lab IV där verksamheten fram till 2020 har bedrivits. För att möta den ökande efterfrågan och påskynda fortsatt försäljningsexpansion har verksamheten därför flyttats till större och bättre lämpade hyreslokaler i Staffanstorp i samband med årsskiftet 2019/2020. Flytten möjliggjorde frigörande av expansionskapital som var bundet i bolagets fastighet. Bolagets styrelse har tecknat avtal om försäljning till Papworth Fastighetsförvaltning AB, villkorat av extra bolagsstämman den 2020-03-06 godkännande. Extra bolagsstämman godkände försäljningen av fastigheten och sluttransaktionen genomfördes 1 juni 2020. Under 2021 har MFG-1000 för magnetfältsgenerering överförts till KrizStudios AB.

### Strategi

Implementas fortsatta strategi är att försälja produkter och installationer inom solenergiområdet från välrenommerade leverantörer till privat- och företagskunder på den lokala marknaden i Sverige genom egen försäljningsorganisation. Implementa avser i framtiden att helt fokusera på produkter inom förnyelsebar energi, i dagsläget solenergi.

### Finansiering och likviditet

Implementa är i en expansionsfas och har med undantag för verksamhetsåret 2005 under hela sin livslängd uppvisat negativt resultat. Bolagets verksamhet har finansierats delvis genom riskkapital. Implementa har genomfört nyemissioner under perioden 2000 till 2023, vilka sammanlagt tillfört bolaget drygt 25,1 miljoner kronor före emissionskostnader. Budgeten har följts och utvecklingen i bolaget fortskrider enligt reviderad plan. Vid tiden för avgivande av denna årsredovisning finns inte tillräckliga likvida medel för att finansiera verksamheten de kommande 12 månaderna. Företagsledningen utvärderar olika finansieringslösningar för att trygga bolagets fortsatta drift.

## Verksamhetens utveckling

### 2000

Implementa Hebe AB bildas av European Institute of Science AB (publ). Implementa Hebe förvärvar alla materiella och immateriella tillgångar rörande CoolHeater®-teknologin.

### 2001-2009

CoolHeater®-prototyp utvecklades. En mindre serie produceras till kunder. Ansökan om registrering av varumäket CoolHeater® inom viktigare Europeiska länder. Avtal om ensamrätt till försäljning inom Norden tecknades med distributören Labora AB (nuvarande Bergman-Labora AB). Patent beviljas i USA och varumärkesskydd inom EU. CE-märkning. Avslutad testlansering av den första versionen av CoolHeater®. Utvecklingstakten minskas som följd av kostnadsbesparingar och omorganisation och fortgår i minskad takt under 2004-2005. Framtagande av design och prototyp av ny konkurrenskraftig magnetomrörare med testlansering år 2010 av den omarbetade versionen.

### 2010-2012

CE-märkning, investering i ett produktionsverktyg samt tillverkning av 150 höljen för CoolHeater®. Förvärv av patent och färdiga produkter för magnetfältsalstring. Ny VD utsedd 2010. CoolHeater® introduceras på den svenska marknaden och försäljningen inleds. Implementa förvärvar 2011 en fastighet på det expansiva Brunnhögsområdet i Lund nära ESS-anläggningen. Första hyresgästerna tillkommer 2012. Implementa inleder internationella distributörssamarbeten för CoolHeater®. Svenskt patent för en vidareutveckling av CoolHeater® och kanadensiskt patent för magnetismprodukterna beviljas.

### 2013

Ny produktkategori inom solenergi initieras.

### 2014-2015

Bolaget får i uppdrag av årsstämman 2014 att ansöka om notering av Bolaget. Implementa blir medlemmar i Solar Region Skåne. B-aktien listas på Nordic MTF med första handelsdag den 16 december 2015. Implementa blir medlem i branschorganisationen Svensk Solenergi.

### 2016

Patent rörande magnetiska peptidnanopartiklar avslutas

### 2017

Ny hemsida med webshop för solpaneler och tillbehör lanseras. Konsultverksamheten avslutas. Implementas personal genomgår certifiering för solcellsinstallatör.

### 2018

Bolaget byter namn till Implementa Sol AB. Försäljningsstyrkan utökas med en säljare.

### 2019

Bolaget ökar sina försäljningsaktiviteter inom solenergi. Bolagets fastighet läggs ut till försäljning. Rekrytering av egna montörer inleds.

### 2020

Flytt till nya lokaler på Traversvägen 1 i Staffanstorp. Egna montörer anställs. Fokusering på större solenergianläggningar. Fastigheten på Brunnhög avyttras.

### 2021

Verksamheten växer genom rekrytering av fler montörer. Bolagets webshop för mindre solpaneler och tillbehör till husvagnar etc. avvecklas för fokus på nätanslutna anläggningar. Magnetfältsgenereringsteknologin överförs till KrizStudios AB.

### 2022

Verksamheten växer ytterligare genom rekrytering av fler montörer. Ny hemsida lanseras.

### 2023

Implementa Sol firar 10-år som solcellsinstallatör och personalstyrkan utökas. Certifiering av alla montörer. Utökning av produktsortimentet med stödtjänster och energilagring.



## Solenergiprodukter

### Solenergi till lantbruk, ridhus, industri och villor

En solcellsanläggning förväntas ha en ekonomisk livslängd på minst 30 år och många anläggningar kommer att producera el betydligt längre än så. Valet av komponenter och utförandet av installationen är helt avgörande för hur länge en anläggning kommer att producera el och samtidigt vara driftsäker. Implementa Sol säljer produkter av hög kvalitet från välkända leverantörer. Bolaget eftersträvar alltid att leverera produkter som har bättre garantier än branschstandard.

Implementa erbjuder solpaneler och tillbehör som växelriktare samt, komplett dimensionering och simulering samt installation av dessa system till lantbruk, ridhus, industri och villor för både privat- och företagskunder som önskar koppla in systemen till det befintliga elnätet.

### Solceller

Solceller omvandlar energi i solinstrålningen till elektricitet till skillnad från solfångare som omvandlar energin i solinstrålningen till värme, t ex för att värma vatten. En solcell består av en tunn skiva av kisel - ett sk halvledarmaterial - med kontakter på fram- och baksidan. När solcellen utsätts för ljus polariseras den så att framsida och baksida blir olika laddade. Metallkontakterna på fram- och baksidan tar upp laddningen i form av elektrisk ström.

Implementa erbjuder i dagsläget prisvärda solcellpaneler med olika maxeffekter för olika energibehov samt tillhörande kringutrustning i form av växelriktare, laddningsregulatorer, batterier, kablar och kabeltillbehör samt olika typer av takfästningssystem till både privat- och företagskunder. Alla solcellpaneler är CE-märkta och av högsta kvalitet, testade enligt IEC 61730 och IEC 61215 samt tillverkade i ISO 9001:2000/ISO 14001:2004 certifierad fabrik. På Implementas hemsida [www.implementa.se](http://www.implementa.se) finns mer information om produkterna.

### Växelriktare

Solcellpaneler producerar likström. Växelriktarnas huvudsakliga uppgift är att omvandla likströmmen från solpanelerna till växelström som matas in på elnätet. De har även en del andra funktioner som att tex ställa in förhållande mellan levererad ström och spänning från panelerna för att uppnå högsta möjliga effekt. Implementa erbjuder högkvalitativa växelriktare för många olika storlekar på solpanelsystem.

### Infästning

Då man skall montera på tak är det viktigt att välja fästen som är avpassade för solpaneler så att takkonstruktionen förblir hel och inte orsakar vattenläckage in i fastigheten. Implementa levererar takfästningssystem samt markställning från kända tillverkare, bland annat svenska kvalitetssystem, för alla typer av tak och solpaneler. Tillverkarna förser installatörer med beräkningsprogram så att det utifrån vind- och snölastberäkningar går att dimensionera montageställningen på rätt sätt, vilket görs för varje enskild anläggning.

### Energilagring och laddstationer

Implementa kan från 2021 även leverera system med energilagring, dvs batterier i olika storlekar som kan anslutas till växelriktare och laddstationer för elbilar som kopplas till fastighetens elnät.

### Stødtjänster för stabilisering av elnätet samt service

Implementa erbjuder även stødtjänster till Svenska Kraftnät - där kunden mot ersättning lånar ut sitt batteri för stabilisering av elnätet, vilket ger möjlighet till avkastning. Från november 2023 är Bolaget servicepartner till CheckWatt som är ett energitjänsteföretag som

erbjuder mätning, styrning och IT-system. CheckWatt är pionjären och den största aktören för stødtjänster i dagsläget. Med ett växande antal anläggningar arbetar bolaget samtidigt på att utveckla servicekapaciteten så att kunderna kan få snabb och kvalificerad support.

### Bidrag och stød

Generellt sett förbrukar en normalstor villa ca 5 000 kWh per år i hushållsel och ytterligare 10 000 - 15 000 kWh för uppvärmning. Som exempel krävs ca 40 kvm solceller på taket för att täcka behovet av hushållsel. Det går dessutom att sälja överskottsel från solcellerna till många av elleverantörerna. Livslängden för en solenergianläggning är i dagsläget ca 30 år och är en investering som enligt Bolagets egna beräkningar och erfarenheter ger en årlig avkastning på runt 10-15 % på investerat kapital från år 1.

Regeringen presenterade 21 september 2020 ett förslag att införa 15 % Grönt avdrag för privatpersoner på investeringssumman för solenergi med start 1 januari 2021, vilket Riksdagen godkände i december 2020. Från och med 1 januari 2023 har det gröna avdraget höjts till 20 %. Grönt avdrag kan liknas vid ett ROT-avdrag och dras direkt på kundens faktura. Grönt avdrag med upp till 50 % kan även göras vid installation av energilagring samt laddstolpar. I dagsläget finns inte något statligt bidrag för grön teknik att söka för lantbruk och företag.

Sedan årsskiftet 2014/2015 har staten även infört en skattereduktion på 60 öre per såld kWh. Förutom dessa statliga subventioner har Sveriges riksdag fr o m 1 augusti 2018 beslutat om förenklingar i bygglovsreglerna.

### Lantbruk och industri



### Villor och Bostadsrättsföreningar



### Markbaserade anläggningar



Implementas första produkt CoolHeater<sup>®</sup> beviljades patent i Sverige och USA. Varumärkesskyddet i EU för CoolHeater<sup>®</sup> har avslutats från 2020 års utgång. Implementa erhöll år 2003 ett amerikanskt patent för en vidareutveckling av teknologin. Alla CoolHeater<sup>®</sup>-patent har avslutats. Under 2010 förvärvades patent för magnetfältsalstring samt magnetiska peptidnanopartiklar enligt nedan från European Institute of Science AB (publ). Under Q3 2013 evaluerades Implementas patentsituation och patent rörande magnetiska peptidpartiklar avslutades. Under 2016 har alla resterande patent rörande magnetiska peptidpartiklar avslutats. Under 2016 och 2017 har även patent för magnetfältsalstring avslutats i länder som bedömts mindre strategiskt viktiga. Alla avslut har gjorts i syfte att spara kostnader. Under 2021 har alla rättigheter inom magnetfältsalstring överlåtits till Kriz Studios AB.

#### Förteckning över patent och pågående patentansökningar

##### CoolHeater<sup>®</sup>

1. Anordning för konstanthållning av lösningars temperatur i laboratorieskala.  
*Avslutade patent:* Sverige (nr 510 520)  
*Pågående ansökningar:* Inga  
*Sista giltighetsår:* 2012

2. Device and method for performing a process in a process medium.  
*Avslutade patent:* USA (nr 6,532,747)  
*Pågående ansökningar:* Inga  
*Sista giltighetsår:* 2022

3. Magnetisk anordning för synkroniserad temperering  
*Avslutade patent:* Sverige (SE 535 314 C2)  
*Pågående ansökningar:* Inga  
*Sista giltighetsår:* 2032

##### Magnetfältsgenerering

4. Instrument för alstring av växlande gradientmagnetfält.  
*Avslutade patent:* Sverige, Frankrike, Italien, Japan, Kanada, Korea Tyskland, Spanien, Storbritannien och USA  
*Pågående ansökningar:* Inga  
*Sista giltighetsår:* 2020

##### Magnetiska peptidnanopartiklar

5. Magnetiskt påverkbar nanopartikel innehållande syntetiska peptider.  
*Avslutade patent:* Belgien, Cypern, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike,  
*Pågående ansökningar:* Inga  
*Sista giltighetsår:* 2020

#### Förteckning över varumärken

*Avslutat varumärke:* CoolHeater<sup>®</sup>  
*Registrerat i:* EU (nr 2 223 162)  
*Pågående ansökningar:* Finns inga



## Viktiga händelser under året

### Q1

Under perioden installerades ett flertal mindre anläggningar samt en större solenergianläggning till ett värde av 1,0 Mkr till Österlens Golfklubb som också togs i drift under Q1 2023.

Bolaget kallade till ordinarie bolagsstämma 26 april 2023.

### Q2

Under Q2 2023 installerades anläggningar på tak och mark samt installerades en större anläggning med en topp effekt på 110 kW planenligt till Sandéns Security Printing i Eslöv.

Årsredovisning för 2022 publicerades den 5 april 2023.

Bolaget höll ordinarie bolagsstämma den 26 april 2023. Stämman beslutade att omvälja Margareta Krook, Bengt Jeppsson, Gert Thell och Helene Vester som styrelseledamöter fram till bolagsstämma 2024. Stämman beslutade välja Helene Vester till ordförande för styrelsen. Val av revisor var ej aktuellt på denna stämma. Stämman gav styrelsen bemyndigande att genomföra nyemission med företräde för aktieägarna vid ett eller flera tillfällen fram till nästkommande ordinarie bolagsstämma 2024.

### Q3

Under perioden installerades ett flertal mindre anläggningar och den större anläggningen som det rapporterats tidigare om med en topp effekt på 110 kW hos Sandéns Security Printing i Eslöv driftsattes.

Styrelsen beslutade 2023-09-14 att öka Bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för aktieägarna inom ramen för bemyndigande givet på bolagsstämma 2023-04-26 gällande fram till nästkommande ordinarie bolagsstämma. Syftet med emissionen är att ge bolaget möjlighet att förstärka bolagets finansiella ställning. Emissionslikviden skall i angiven prioritetsordning användas till att öka förutsättningar för organisk tillväxt, vidareutveckla serviceorganisationen, komplettera och utöka bolagets digitala hjälpmedel och marknadsföring samt skapa en buffert för nuvarande och framtida verksamhet. Emissionskursen bestämdes till 0,15 kr per B-aktie med en emissionslikvid på högst 2 529 580,95 kr och teckningstid 2-16 oktober 2023. För beslutet i dess helhet hänvisas till pressmeddelande som finns tillgängligt på [www.implementa.se](http://www.implementa.se)

### Q4

Bolaget genomförde mellan 2-16 oktober 2023 den i Q3 beslutade nyemissionen och tillfördes därmed genom nyemissionen ca 1,4 MSEK före emissionskostnader som uppgick till ca 310 TSEK. Bolagsverket registrerade nyemissionen 2023-11-02.

I enlighet med beslut vid ordinarie bolagsstämma 2023 i Implementa Sol AB sammankallade styrelseordförande Helene Vester en valberedning bestående av ledamöter utsedda av Implementa Sol ABs största aktieägare röstmässigt per 30 september 2023. Valberedningen inför ordinarie bolagsstämma 26 april 2024 består av Rikard Krook, Alexandra Kriz och Åke Axelson. Enligt beslut på ordinarie bolagsstämman 2023 är bolagets styrelseordförande Helene Vester samt bolagets VD Margareta Krook adjungerade till valberedningens möten.

Bolaget signerade ett Servicepartneravtal med CheckWatt AB för stödtjänster inom Currently – CheckWatts virtuella kraftverk. Servicepartneravtalet trädde i kraft 2023-11-29 och innebär att Implementa Sol får tillgång till försäljning av CheckWatts produkter och tjänster för att stödja Svenska Kraftnät att stabilisera elnätet samt del i ersättningen från Svenska Kraftnät.

### Viktiga händelser efter årets utgång

På extra bolagsstämma 14 mars 2024 beslutades om minskning av aktiekapitalet med 1 500 000 kr för täckning av förlust. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier. Efter genomförd minskning av aktiekapitalet kommer aktiens kvotvärde vara 0,0209 kr per aktie. Beslutet registrerades hos Bolagsverket 2024-03-22. Kontrollbalansräkning har upprättats per den 29 februari 2024 och granskats av bolagets revisorer. Kontrollbalansräkningen visar på att aktiekapitalet är intakt.

Bolaget har kallat till bolagsstämma 26 april. Styrelsen har utöver ordinarie punkter föreslagit stämman att besluta om ändring av bolagsordningens gränser för antalet utgivna aktier, bemyndigande för nyemission samt ändring av bolagsordningens paragraf 7. För förslaget i sin helhet hänvisas till pressmeddelande som finns tillgängligt på [www.implementa.se](http://www.implementa.se).

Implementa Sol AB (publ) har signerat Servicepartneravtal med Sigenergy Technology Co. Ltd efter genomgången och godkänd certifiering. Implementa kommer därmed att utöka sin produktportfölj som består av solenergi produkter, energilagring/batterier och installationer av dessa samt stödtjänster och service. Sigenergys energilagringsprodukter och kompletterande produkter inom elbilsladdning och backuplösningar kommer liksom övriga produktportföljen att marknadsföras till både privatpersoner och företag i Skåne. Försäljning av ett flertal system till både villor och lantbruk har redan gjorts och installationer av dessa kommer att ske med start början av april 2024.







*"Trevligt bemötande med besök på plats. Genomarbetad och utförlig offert. Stabilt och snyggt montage utfört av erfarna montörer. Inkoppling av erfaren och behörig elektriker. En trygg leverantör med mycket kunnande."*



*"Implementa har installerat solceller hos oss vid två olika tillfällen. Det har varit smidigt och problemfritt från början till slut. Jag rekommenderar detta företag varmt"*

*"Mycket bra och jordnära service. Rekommenderas varmt."*



*"Proffsigt från beställning till färdig installation. Lätta att få kontakt med och uppdaterade mig löpande under installationen. Mycket trevliga och kunniga installatörer både för solceller och el."*

*"Trevligt och korrekt bemötande!"*



*"Vi fick ett mycket bra bemötande av Implementa och de var lätta att ha att göra med och installationen av solceller blev bra och gick smidigt"*

*"Proffsigt, snabbt och elegant genomförande av Solpanelanläggning"*



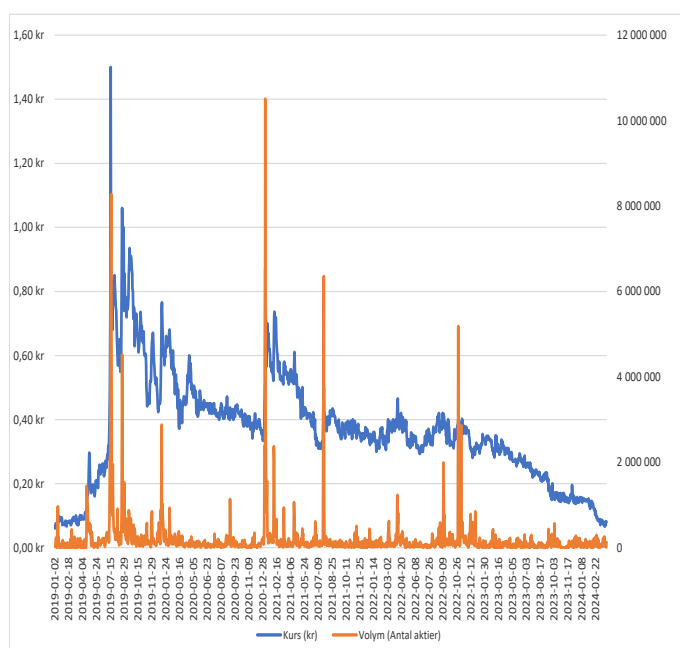
Ett litet urval av Implementa Sol ABs solcellsinstallationer samt kundfeedback via Reco.se

## Aktien och ägarna

Implementa Sol AB är sedan den 16 december 2015 listat på NGM Nordic SME (tidigare Nordic MTF), för kursutveckling se graf nedan. Aktiens kortnamn är IMSOL B (ISIN kod SE0000689978). Handelsposten omfattar 1 aktie. Implementa Sol AB är anslutet till Euroclear Sweden AB och hade 3 610 aktieägare per den 31 december 2023. Se även tabell sid 11.

Enligt bolagsordningen kan aktier av två slag utges, A-aktier och B-aktier. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Varje aktie har lika rätt till Bolagets tillgångar och vinst. Vid stämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsningar i rösträtten. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning och till eventuellt överskott i likvidation. På bolagsstämma eller extra bolagsstämma kan beslut fattas om vinstutdelning, vilken normalt utbetalas som ett kontantbelopp per aktie men kan även avse något annat än pengar. Avstämningsdagen för rätten att erhålla utdelning får inte infalla senare än dagen före nästa årsstämma. I det fall någon aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden AB kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear Sweden AB på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt.

Aktiekapitalet i Implementa Sol AB uppgick per den 31 december 2023 till 2 927 542,04 kronor och antalet aktier i Bolaget till 2 564 067 aktier av serie A (ISIN-kod SE0000689960) samt 65 772 582 aktier av serie B (ISIN kod SE0000689978), totalt 68 336 649 aktier. Under 2020 har 100 000 aktier av serie B emitterats enligt optionsavtal för nyckelpersoner godkänt av bolagsstämman 27 mars 2020. Aktierna är denominerade i svenska kronor (SEK). Slutkurs för B-aktien 2023-12-31 var 0,146 kr per B-aktie, vilket innebär ett marknadsvärde på 10,0 Mkr. Antalet omsatta B-aktier på börsen 2023-01-01 till 2023-12-31 var 18 505 887 stycken innebärande att omsättningshastigheten i B-aktien under denna tid var 28 %



## Listning av B-aktier i Implementa Sol AB

Styrelsen fick av årsstämman den 9 juni 2015 i uppdrag att till tiden fram till 2015 års utgång notera Implementa Hebes, sedermera Implementa Sol AB, B-aktie. Implementa Hebe AB ansökte den 30 oktober 2015 om listning på Nordic MTF, sedermera NGM Nordic SME, se informationsruta nedan. Nordic Growth Market (NGM), som är en börs under Finansinspektionens tillsyn, beslutade den 8 december 2015 att lista Implementa Hebe ABs (publ, org. nr. 556581-9272) B-aktie på dåvarande Nordic MTF. Implementa är sedan den 16 december 2015 listat på NGM Nordic SME, se nedanstående graf. Aktiens kortnamn är IMSOL B. Handelsposten omfattar 1 aktie.

### Bemyndigande

Bolagsstämman 2023-04-26 gav styrelsen bemyndigande att en eller flera gånger fram till nästkommande ordinarie bolagsstämma öka aktiekapitalet med högst 1 285 200 kronor genom nyemission med företräde för aktieägarna av högst 30 000 000 aktier av serie B.

### Kort information om NGM Nordic SME och Nordic Growth Market - NGM

Bolagets aktier handlas på NGM Nordic SME under kortnamnet IMSOL B. Handeln i bolagets aktier kan följas i realtid på [www.ngm.se/ngm-equity](http://www.ngm.se/ngm-equity). Aktieägare, övriga aktörer på aktiemarknaden och allmänheten kan kostnadsfritt prenumerera på bolagets pressmeddelanden och ekonomiska rapporter genom Bolagets webportal i Cision News (<http://news.cision.com>).

NGM Nordic SME är Nordic Growth Markets lista för handel i icke börsnoterade aktier. En investerare bör ha i åtanke att aktier som handlas på NGM Nordic SME inte är börsnoterade och att bolaget därför inte omfattas av samma regelverk till skydd för aktieägare som börsnoterade bolag. På NGM Nordic SME gäller således inte lagen (2000:1087) om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS). Däremot gäller kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings "Takeoverregler för vissa handelsplattformar".

Handeln på NGM Nordic SME sker i Nordic Growth Markets handelssystem, Elastica, under avdelningen NGM Nordic SME Stockholm, vilket innebär att samtliga Nordic Growth Markets medlemmar kan handla i aktierna. Kursinformationen distribueras i realtid till bland annat SIX, Reuters, Infront och ledande internetportaler med finansiell inriktning. Handeln kan också följas i realtid på [www.ngm.se/ngm-equity](http://www.ngm.se/ngm-equity)

SME står för Small and Medium Enterprise. På NGM Nordic SME ansvarar Nordic Growth Market, en av Sveriges två börser med tillstånd från Finansinspektionen, för övervakningen av de listade bolagen och handeln i bolagens aktier.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Förändring	Antal aktier	Kvot- värde (kr)	Ökning av aktiekapital (kr)	Totalt antal aktier	Totalt aktie- kapital (kr)	Emissions- kurs (kr)	Volym (tkr)
2000	Bolagsbildning	---	0,10	---	1 000 000	100 000	---	100
2000	Nyemission	430 000	0,10	43 000	1 430 000	143 000	1,50	645
2001	Nyemission	200 000	0,10	20 000	1 630 000	163 000	3,00	600
2002	Nyemission	109 600	0,10	10 960	1 739 600	173 960	3,00	329
2002	Fondemission	0	0,30	347 920	1 739 600	521 880	---	---
2002	Nyemission	109 500	0,30	32 850	1 849 100	554 730	8,00	876
2004	Nedskrivning	0	0,06	-443 784	1 849 100	110 946	---	---
2004	Nyemission	3 698 200	0,06	221 892	5 547 300	332 838	endast företräde	222
2005	Nyemission	1 386 825	0,06	83 209,50	6 934 125	416 047,50	endast företräde	83
2005	Nyemission	1 733 531	0,06	104 011,86	8 667 656	520 059,36	endast företräde	104
2006	Nyemission	330 000	0,06	19 800,00	8 997 656	539 859,36	1,23	406
2010	Nyemission	766 641	0,06	45 988,46	9 764 297	585 858,06	2,00	1 533
2011	Nyemission	543 691	0,06	32 621,46	10 307 988	618 479,52	2,50	1 359
2012	Nyemission	420 877	0,06	25 252,38	10 728 865	643 731,90	2,50	1 052
2012	Nyemission	214 208	0,06	12 852,48	10 943 073	656 584,38	2,50	536
2013	Nyemission	1 174 765	0,06	70 485,90	12 117 838	727 070,28	1,00	1 175
2013	Nyemission	926 762	0,06	55 605,72	13 044 600	782 676,00	1,00	927
2014	Nyemission	2 823 299	0,06	169 397,94	15 867 899	952 073,94	1,00	2 823
2015	Nyemission	1 316 312	0,06	78 978,72	17 184 211	1 031 052,66	1,50	1 974
2017	Nyemission	1 887 454	0,06	113 247,24	19 071 665	1 144 299,90	0,50	944
2017	Nyemission	4 314 940	0,06	258 896,40	23 386 605	1 403 196,30	0,30	1 294
2018	Nyemission	23 263 113	0,06	1 395 786,78	46 649 718	2 798 983,08	0,10	2 326
2020	Nyemission	100 000	0,06	6 000	46 749 718	2 804 983,08	0,119	12
2021	Nedskrivning	0	0,04284	-802 225,16	46 749 718	2 002 757,92	---	---
2021	Nyemission	6 386 240	0,04284	273 586,52	53 135 958	2 276 344,44	0,41	2 618
2022	Nyemission	5 887 595	0,04284	252 224,57	59 023 553	2 528 569,01	0,33	1 943
2023	Nyemission	9 313 096	0,04284	398 973,03	68 336 649	2 927 542,04	0,15	1 397

## Aktieägare (per den 31 december 2023)

	A-aktier (st)	B-aktier (st)	Röster (%)	Kapital (%)
Margareta Krook med familj	1 300 736	1 149 370	15,5	3,6
Kirstin Kriz med familj	252 093	303 894	3,1	0,8
Åke Axelson	-	2 054 000	2,2	3,0
Lars Hylander	-	1 876 755	2,0	2,7
Lars-Göran Håll	-	1 753 836	1,9	2,6
Övriga aktieägare (ca 3 460 st där varje enskild aktieägare innehar <3% av röster/kapital)	1 011 238	58 634 727	75,2	87,3
<b>SUMMA</b>	<b>2 564 067</b>	<b>65 772 582</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

## Valberedning

Styrelsens ordförande skall årligen under fjärde kvartalet sammankalla en valberedning som skall bestå av 3 ledamöter utsedda av bolagets två största ägare eller ägargrupperingar per den 30 september samt den störste aktieägare eller ägargruppering som är oberoende av ovan nämnda ägare/ägargrupperingar. Om någon av dessa aktieägare eller ägargrupperingar skulle välja att avstå från rätten att utse en ledamot - eller om någon ledamot skulle lämna valberedningen innan dess arbete är slutfört - skall rätten övergå till den aktieägare som efter dessa aktieägare har det största aktieinnehavet. Den tredje ledamoten kan också utses såsom representant för alla mindre aktieägare.

Majoriteten av valberedningens ledamöter skall inte vara styrelseledamöter och styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot skall inte vara valberedningens ordförande. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen, men både styrelseordförande och VD föreslås adjungeras in till valberedningens möte för att informera om styrelsearbetet och företaget. Sammansättningen av valberedningen skall meddelas så att den utan onödigt dröjsmål kan offentliggöras av bolaget. Valberedningen skall inom sig utse en ordförande och utföra de uppgifter som från tid till annan följer av Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens ledamöter ska tillvarata samtliga aktieägares intresse och inte otillbörligen röja vad som har förekommit valberedningsarbetet. En valberedningsledamot ska innan uppdraget accepteras noga överväga om en intressekonflikt eller andra omständigheter föreligger som gör det olämpligt att medverka i valberedningen.



## Övrigt

### Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader uppgick till -6 831 (-4 913) tkr under året. Dessa utgjordes främst av avskrivningar, personalkostnader samt övriga externa kostnader.

### Personal och Miljö

Medelantalet anställda i Implementa uppgick till 8 varav 1 kvinna. Information om utbetalda löner framgår av not 9 (sida 18).

Implementas direkta påverkan på miljön bedöms som liten. Implementas miljöpolicy syftar till att minimera miljöpåverkan.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Denna rapport innehåller uttalanden om framtiden i form av uppskattningar. Framtidsbedömningar gäller endast per det datum de görs. Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom teknik är i likhet med framtidsbedömningar förenade med risker och osäkerhet. Med anledning av detta kan verkligt utfall komma att avvika betydligt från det som skrivs i denna rapport. Implementas riskbild beskrivs i not 3 och 17, sid 17 respektive sid 19. Några generella förändringar i denna riskbild förekommer inte.

### Övrig information

Implementa är sedan 2017-07-01 enligt gällande svenska regler klassat som elinstallatörsföretag och är registrerat hos Elsäkerhetsverket. Implementa har kontrakterat en elektriker med godkänd behörighet för regelefterlevnad. ISO-certifiering: Implementa är inte ISO-certifierat men använder sig av ett eget kvalitetskontrollsystem.

### Redovisningsprinciper

Implementa tillämpar från och med 2014 årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktör och andra personer i företagsledningen att gälla för tiden till nästa årsstämma lyder enligt följande:

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare innebär i huvudsak att bolaget skall erbjuda en marknadsmässig kompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning och övriga sedvanliga förmåner och pension. Rörlig ersättning skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen.

Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda och pensionsrätt skall gälla från tidigast 65 års ålder. Rörlig ersättning skall i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Marknadsmässig ersättning skall utgå till styrelseledamöter som utför arbete för bolaget utöver styrelsearbetet. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

## Ekonomisk översikt

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Intäkter (tkr)	13 575	9 330	7 170	6 598	7 359	2 673	956	1 489	1 328	722	475	482
Årets resultat (tkr)	-2 323	-1 846	-766	-803	-798	-1 827	-1 698	-1 589	-1 584	-942	-1 047	-970
Balansräkning i sammandrag	2 648	4 744	4 008	1 988	3 929	4 983	4 313	4 350	6 208	5 901	4 969	4 552
Investeringar	47	20	13	81	0	0	0	10	89	195	21	30
Överkursfond	15 788	15 101	13 781	11 720	11 722	11 722	11 030	9 667	9 667	7 989	5 474	3 861
Soliditet (%)	56	57	75	71	56	61	64	63	69	70	48	37
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Antal anställda (st)	8	7	5	4	2	2	1	1	1	1	1	1
Kassa per den 31 december (tkr)	708	577	995	917	308	1 041	731	673	1 772	1 689	781	270

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

	Belopp SEK
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
Överkursfond	15 788 116
Balanserat resultat	-16 817 103
Årets resultat	-2 323 200
Totalt	-3 352 187
disponeras för	
ianspråkstagande av bunden överkursfond	15 788 116
balanseras i ny räkning	-3 352 187

Bolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman kommer att hållas den 26 april 2024 kl. 13:00 på Traversvägen 1, 245 34 Staffanstorp. Registrering till stämman börjar kl. 12.45.

## Utdelning per aktie

Styrelsen föreslår bolagsstämman att ingen utdelning skall ske för 2023.

## Årsredovisningens undertecknande

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 4 april 2024. Resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 26 april 2024. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Staffanstorp den 4 april 2024

Helene Vester  
Styrelseordförande

Margareta Krook  
VD och styrelseledamot

Bengt Jeppsson  
Styrelseledamot

Gert Thell  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2024

Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

# FINANSIELLA RAPPORTER

## Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6	13 538	9 309
Övriga rörelseintäkter	7	37	21
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-8 901	-6 159
Övriga externa kostnader	8	-2 070	-1 589
Personalkostnader	9	-4 761	-3 324
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-25	-23
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 182</b>	<b>-1 765</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-141	-81
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 323</b>	<b>-1 846</b>
Skatt på årets resultat	11	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-2 323</b>	<b>-1 846</b>
Resultat per aktie			
		-0,03	-0,03
Genomsnittligt antal aktier			
		60 575 736	53 871 907
Antal aktier vid årets slut			
		68 336 649	59 023 553

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	86	64
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>86</b>	<b>64</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaroroch förnödenheter		1 223	2 269
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	305	1 163
Skattefordringar		67	0
Övriga fordringar		24	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	234	657
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		630	1 834
<i>Kassa och bank</i>		708	577
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 562</b>	<b>4 680</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 648</b>	<b>4 744</b>

Not 1-18 utgör en integrerad del av de finansiella rapporterna.



## Balansräkning forts

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	13		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 928	2 529
Reservfond		1 902	1 902
Överkursfond		15 788	15 101
		<b>20 618</b>	<b>19 532</b>
<i>Ansamlad Förlust</i>			
Balanserad vinst eller förlust		-16 817	-14 971
Årets resultat		-2 323	-1 846
		<b>-19 140</b>	<b>-16 817</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 478</b>	<b>2 715</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		178	949
Checkräkningskredit		200	270
Skatteskulder		0	17
Övriga skulder		222	436
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	570	357
<b>Summa</b>		<b>1 170</b>	<b>2 029</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 648</b>	<b>4 744</b>

## Förändringar Eget Kapital

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Eget kapital
<b>Eget kapital 31 dec 2021</b>	<b>2 276</b>	<b>13 781</b>	<b>1 902</b>	<b>-14 206</b>	<b>-766</b>	<b>2 988</b>
Nyemission	253	1 320				1 573
Disposition av föregående års resultat				-766	766	0
Årets resultat					-1 846	-1 846
<b>Eget kapital 31 dec 2022</b>	<b>2 529</b>	<b>15 101</b>	<b>1 902</b>	<b>-14 971</b>	<b>-1 846</b>	<b>2 715</b>
Nyemission	399	687				1 086
Disposition av föregående års resultat				-1 846	1 846	0
Årets resultat					-2 323	-2 323
<b>Eget kapital 31 dec 2023</b>	<b>2 928</b>	<b>15 788</b>	<b>1 902</b>	<b>-16 817</b>	<b>-2 323</b>	<b>1 478</b>

Not 1-18 utgör en integrerad del av de finansiella rapporterna.

## Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat efter finansiella poster	-2 323	-1 846
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, m m	25	23
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-2 298</b>	<b>-1 823</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	1 046	-834
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	1 220	-340
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-876	1 027
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-908</b>	<b>-1 970</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar	-47	-20
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-47</b>	<b>-20</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission	1 086	1 572
Förändring långfristiga skulder	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 086</b>	<b>1 572</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>131</b>	<b>-418</b>
Likvida medel vid årets början	577	995
Förändring likvida medel	131	-418
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>708</b>	<b>577</b>

### Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

	År 2023	År 2022
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</i>		
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	25	23
	25	23
<i>Likvida medel</i>		
Kassa och bank	708	577
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	0	0
	708	577

Investeringar i materiella anläggningstillgångar:

Under året förvärvades anläggningstillgångar för 47 tkr varav 0 tkr finansierades genom finansiellt leasingavtal.

### Definition av nyckeltal:

#### Resultat per aktie

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

#### Vinstmarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av rörelsens nettoomsättning.

#### Utdelning per aktie

Utdelning dividerat med antalet aktier per årsskiftet.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital samt minoritetsintressen dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

#### Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier i marknaden per årsskiftet.

#### Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till totalt eget kapital uttryckt i %.

#### Räntabilitet på justerat eget kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till justerat eget kapital uttryckt i %.

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (20,6 %) i förhållande till balansomslutningen.

## Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter (tkr)	13 575	9 330	7 170	6 598	7 359	2 673	956	1 489	1 328
Rörelseresultat före avskrivningar (tkr)	-2 157	-1 742	-729	-790	-678	-1 701	-1 460	-1 038	-1 296
Resultat per aktie (kr)	-0,03	-0,03	-0,01	-0,02	-0,02	-0,04	-0,07	-0,09	-0,09
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Utdelning per aktie (kr)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Justerat eget kapital (tkr)	1 478	2 715	2 988	1 419	2 218	3 016	2 756	2 719	4 307
Eget kapital per aktie (kr)	0,02	0,05	0,06	0,03	0,05	0,06	0,12	0,16	0,25
Kassaflöde per aktie (kr)	0,002	-0,007	0,001	0,013	-0,016	0,007	0,002	-0,06	0,005
Räntabilitet på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Räntabilitet på justerat eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	56	57	75	71	56	61	64	63	69

Not 1-18 utgör en integrerad del av de finansiella rapporterna.

# Tilläggsupplysningar

## Noter/redovisningsprinciper

### Not 1 Allmän information

Implementa Sol AB bedriver kommersialisering av högteknologiska produkter och metoder inom förnyelsebar energi samt därmed förenlig verksamhet.

### Not 2 Redovisningsprinciper

Implementa Sol AB tillämpar från och med 2014 årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

Bolagets intäkter genereras av försäljning av produkter. Intäkterna motsvarar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter. Försäljningen redovisas som intäkt i samband med att varan levereras till kund, kunden har godkänt produkten och det är rimligt att anta att betalning kommer att erhållas.

#### Ersättning till anställda

Se not 9.

#### Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Från verksamhetsåret 2006 har nyemissionskostnaderna redovisats mot överkursfonden.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Patent och liknande rättigheter	10 år
Inventarier och maskiner	5 år
Fastigheter och byggnader	25 år

De utgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsföres när de förvärvas eller upparbetas internt. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

#### Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för företagets tillgångar. Om det finns indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning görs när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet beräknas genom en uppskattning av framtida in- och utbetalningar, vilka diskonteras till nuvärde.

#### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

#### Varulager

Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden (först in/först ut). Lånekostnader ingår inte i lagervärdet.

#### Fordringar

Fordringar har efter individuell bedömning redovisats till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och ingår i rörelseresultatet.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

#### Leasing

Implementa Sol AB har under 2022 ingått leasingavtal för montörsbil, släp samt byggställning. År 2020 ingicks leasingavtal för montörsbil samt montörsutrustning. Avtalen löper på 36 månader.

#### Avsättningar

Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma t ex vid en upp/eller nedskrivning av en tillgång. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda skattfordran realiserar eller skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

#### Utdelning

Utdelning till aktieägare redovisas som skuld i de finansiella rapporterna i den period då utdelningen fastställts av bolagets aktieägare.

### Not 3 Finansiella risker

Implementa Sol AB utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

#### Marknadsrisk

Valutarisk: Inköp sker både i utländsk valuta (Euro) och svenska kronor varför risk för valutaexponering föreligger till viss del. Försäljning sker i allt väsentligt i svenska kronor varför valutaexponeringen i det avseendet är begränsad.

Prisrisk: Innehavet av finansiella tillgångar vilka klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är exponerade för prisrisk.

Ränterisk: Företagets ränterisk är begränsad till utvecklingen på kortfristiga placeringar och banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms inte som väsentlig.

#### Kreditrisk

Implementa Sol AB huvudsakliga finansiella tillgångar är placerade i bank varför kreditrisken är mycket begränsad.

#### Likviditetsrisk

Vid tiden för avgivande av denna årsredovisning finns inte tillräckliga likvida medel för att finansiera verksamheten de kommande 12 månaderna. Företagsledningen utvärderar olika finansieringslösningar för att trygga bolagets fortsatta drift.



#### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är hänförliga till immateriella anläggningstillgångar. Företagsledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för de immateriella anläggningstillgångarna. Dessa uppskattningar baseras, i möjligaste mån, på historisk kunskap om liknande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

#### **Not 4 Upplysningar om närstående**

Styrelseledamöterna Bengt Jeppsson och Margareta Krook har under 2023 köpt utrustning för solenergiproduktion till ett värde av 184 tkr respektive 53 tkr ex moms. Transaktionerna bedöms ha skett på marknadsmässiga grunder. Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare redovisas i not 9.

#### **Not 5 Händelser efter balansdagen**

Se förvaltningsberättelsen sid 8 under Viktiga händelser efter årets utgång.

#### **Not 6 Nettoomsättning**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Försäljning solenergiprodukter	13 538	9 309
Övriga intäkter	0	0
Summa	13 538	9 309

100 % av intäkterna har genererats på den svenska marknaden.

#### **Not 7 Övriga rörelseintäkter**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Övriga rörelseintäkter	37	21
Summa	37	21

#### **Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Revisionsuppdraget		
Resursgruppen Ekonomi & Revision AB	-	90
Mazars AB	109	31
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	10
Summa	109	131

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

#### **Not 9 Anställda och personalkostnader**

Medelantalet anställda	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Män	8	6
Kvinnor	1	1
Totalt	9	7

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Styrelse och VD	602	599
(varav tantiem)	0	0
Övriga anställda	2 798	1 819
(varav vinstandelar)	0	0
Sociala kostnader	1 275	875
(varav pensionskostnader)	223	148
Utbildning samt övrigt	156	101
Summa	4 831	3 394

Under 2023 har semesterlöneskuld reserverats på sammanlagt 362 tkr samt 114 tkr i sociala kostnader.

Till styrelsens ordförande Helene Vester utgick 30 tkr samt till ledamöterna Gert Thell och Bengt Jeppsson utgick vardera 20 tkr i arvode. Till ledamoten och tillika verkställande direktören Margareta Krook utgick inget arvode.

Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmån och övriga förmåner. Under året har till denna grupp utbetalats lön med 510 tkr, pensionsförmån med 34 tkr samt 11 tkr i övriga förmåner. Inga bindande avtal avseende konsulttjänster finns för någon styrelsemedlem eller någon i ledningsgruppen. För verkställande direktören har inga pensionsavtal upprättats. Pensionsåldern är 65 år. Verkställande direktören och företaget har en ömsesidig uppsägningstid på 4 månader. Förändringar i avtal med verkställande direktören förhandlas direkt med styrelsen. Ansvarig för motsvarande förhandling med övriga ledande befattningshavare är verkställande direktören. Inga finansiella instrument har används som ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

#### **Not 10 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	47	23
Summa	47	23

#### **Not 11 Skatt**

Skillnaden mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av följande komponenter.

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-2 323	-1 846
Skatt enligt gällande skattesats	479	380
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-3	-3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader som inte ingår i det redovisade resultatet	311	76
Skatt avseende ej balanserade underskottsavdrag	-787	-453
Redovisad skatt	0	0

Vid utgången av 2023 uppgick de ackumulerade skattemässiga underskottsavdragen till 20 447 139 kr som kan nyttjas utan tidsbegränsning.

#### **Not 12 Inventarier, verktyg och installationer**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	145	126
-Nyanskaffningar	47	19
-Utrangeringar	0	0
	192	145

#### Ackumulerade avskrivningar enligt plan:

-Vid årets början	-81	-59
-Utrangeringar	0	0
-Årets avskrivning enligt plan	-25	-22
	-106	-81
Redovisat värde vid årets slut	86	64

#### **Not 13 Eget kapital**

Specifikation över förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapporten Förändringar i eget kapital på sidan 15.

	Slag A	Slag B
Antal aktier (st)		
Utgående antal aktier 2019-12-31	2 564 067	44 085 651
Nyemission 2020	-	100 000
Utgående antal aktier 2020-12-31	2 564 067	44 185 651
Nyemission 2021	-	6 386 240
Utgående antal aktier 2021-12-31	2 564 067	50 571 891
Nyemission 2022	-	5 887 595
Utgående antal aktier 2022-12-31	2 564 067	56 459 486
Nyemission 2023	-	9 313 096
Utgående antal aktier 2023-12-31	2 564 067	65 772 582

#### Not 14 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordran, brutto	305	1 163
Reservering för osäkra fordringar	-	-
Kundfordran, netto	305	1 163

Per den 31 december 2023 var 249 tkr förfallna. Åldersanalys över kundfordran är som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	56	1 030
Förfallna sedan mindre än 30 dagar	90	91
Förfallna sedan 30-90 dagar	90	98
Förfallna sedan mer än 90 dagar	69	126
Summa	305	1 163

Det är bolagets uppfattning att erforderliga reserveringar har gjorts.

#### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023	2022
Övriga förutbetalda kostnader	118	132
Upplupna intäkter	116	525
Summa	234	657

#### Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Upplupna semesterlöner	362	273
Upplupna sociala avgifter	114	84
Övriga upplupna kostnader	0	0
Förutbetalda intäkter	0	0
Summa	476	357

#### Not 17 Riskfaktorer

En investering i Bolaget innebär betydande risker. Bolaget befinner sig i ett tidigt skede av sin utveckling, vilket innebär att risken är hög såväl tekniskt, affärsmässigt som finansiellt. En investering i Bolaget medför såväl hög risknivå som hög förtjänstnivå, vilket kan innebära goda förtjänstmöjligheter vid en positiv utveckling, men den kan också vid negativ utveckling innebära att hela det investerade kapitalet förloras. Varje investerare måste själv bilda sig en uppfattning om bolagets möjligheter och risker. Följande faktorer, som inte framställs i någon prioriteringsordning och heller inte gör anspråk på att vara heltäckande, bör övervägas noga vid en utvärdering av bolaget. Vid osäkerhet gällande riskbedömning bör råd inhämtas från kvalificerade rådgivare.

##### Tidigt utvecklingsstadium

Produkter som innehas eller tas fram av bolaget kan komma att kräva ytterligare aktiviteter bl a utveckling, tester samt certifiering/tillstånd och ackreditering innan försäljningsintäkter kan förväntas. Det finns ingen garanti för att utfallet av sådana aktiviteter kommer att bli positivt eller att produkterna kommer att tas väl emot på marknaden. Det är ofta förenat med kostnader att få produkter godkända för en viss applikation. Dessa kostnader kommer inte att kunna återvinnas om produkten inte uppnår uppsatta kvalitetskrav.

##### Forskning och utveckling

Det kan inte garanteras att utfallet av bolagets fortsatta forskning och utveckling kommer att vara positivt. Dessutom kan andra bolag utveckla metoder som visar sig vara överlägsna Bolagets. I båda fallen skulle detta inverka negativt på Bolagets möjligheter att generera framtida intäkter.

##### Framtida kapitalbehov

Såväl storleken som tidpunkten för Bolagets framtida kapitalbehov beror bland annat på möjligheterna att gå in i partnerskap och/eller licensavtal, framgångar i forskningsprojekt, både externt och internt, testning av produkten samt erhållande av nödvändiga godkännande från myndigheter av patent och produkter. Bolaget kan behöva genomföra framtida nyemissioner. Det finns inga garantier för att nytt kapital, om behov uppstår, kan anskaffas eller att det kan anskaffas på för befintliga aktieägare fördelaktiga villkor.

#### Konkurrenter

Solenergiområdet utvecklas snabbt och antas fortsätta göra så. Andra företag forskar och utvecklar produkter som kan komma att konkurrera med Bolagets produkter. Vissa av dessa företag både inom och utanför Sverige har avsevärt större resurser och längre verksamhetshistorik än Bolaget. Uppkomsten av konkurrerande produkter som idag är okända kan innebära en förlust av förväntade framtida marknadsandelar. Konkurrerande produkter kan också störa etableringen av viktiga strategiska allianser med något eller några av de företag som utvecklar solenergiprodukter eller produkter inom förnyelsebar energi. Rätt timing kan vara helt avgörande för denna produkts genomslagskraft. Bolaget avser driva en fortsatt aktiv patentstrategi för vidareutveckling av patentskydd för nyutvecklade produkter. Värdet av Bolaget är delvis beroende av förmågan att erhålla och försvara patent och andra immateriella rättigheter. Det finns ingen garanti för att patenten kommer att ge tillräckligt skydd eller att de inte kommer att kringgås av andra.

#### Beroende av nyckelpersoner

Bolaget är beroende av ett fåtal nyckelpersoner. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av dessa nyckelpersoner skulle lämna Bolaget, skulle detta kunna få en negativ effekt på bolagets möjligheter att nå sina planerade utvecklingsmål.

#### Aktiens likviditet och kurs

Bolagets A-aktier var under verksamhetsåret 2023 onoterade. Bolagets B-aktier är sedan 16 december 2015 listade på den auktoriserade marknadsplatsen NGM Nordic SME (tidigare Nordic MTF).

#### Not 18 Legala aspekter

Implementa Sol AB (publ) med organisationsnummer 556581-9272 registrerades vid det svenska Patent och Registreringsverket (nuvarande Bolagsverket) den 7 februari 2000 och verksamhet har bedrivits sedan dess i Sverige. Bolagets associationsform är aktiebolag och regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolaget uppfyller gällande regler för företagsstyrning i Sverige. Bolaget är anslutet till Euroclear Sweden AB (tidigare "VPC"). Implementa är sedan 2017-07-01 enligt gällande svenska regler klassat som elinstallatörsföretag och är registrerat hos Elsäkerhetsverket. Implementa har kontrakterat en elektriker med godkänd behörighet för regelefterlevnad.

#### Väsentliga avtal

Bolaget har träffat ett avtal med Nordic Growth Market, NGM, om bland annat informationsgivning i syfte att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden erhåller korrekt, omedelbar och samtidig information om Implementa Sol ABs utveckling. Detta innebär att Bolaget i sin informationsgivning följer tillämpliga lagar och författningar samt rekommendationer som gäller för aktiemarknadsbolag i Sverige.

#### Twister

I dagsläget finns inga kända tvister, inte heller har Bolagets styrelse kännedom om några kommande tvistemål av betydelse. Bolaget är inte part i någon rättslig process eller skiljeförfarande som har haft eller kan antas få en icke oväsentlig ekonomisk betydelse för bolaget. Ej heller har bolaget informerats om anspråk som kan leda till att bolaget blir part i sådan process eller förfarande.

#### Försäkringar

Styrelsen bedömer att Bolagets nuvarande försäkringsskydd är tillfredsställande med hänsyn till verksamhetens art och omfattning.

#### Transaktioner med närstående

Ingen av styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller bolagets revisor har - vare sig själva, via bolag eller närstående - haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktion, som var eller är ovanlig till sin karaktär under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Bolaget har inte lämnat lån, garantier eller borgensförbindelser till förmån för styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller Bolagets revisor.

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Implementa Sol AB  
Org. nr 556581-9272

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Implementa Sol AB för år 2023. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 5-19 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Implementa Sol AB:s finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Implementa Sol AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på avsnittet om Finansiering och likviditet i förvaltningsberättelsen där det framgår att det inte finns tillräckliga likvida medel för att finansiera verksamheten de kommande 12 månaderna. Detta förhållande tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-4 och 22-24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen

fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

· utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Implementa Sol AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Implementa Sol AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

· företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

· på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Landskrona 2024-04-05

Mazars AB

Anders Persson

Auktoriserad revisor



# BOLAGSORDNING

## IMPLEMENTA SOL AB (PUBL)

Org nr 556581-9272

Antagen 2020-03-06

### §1 Firma

Bolagets firma är Implementa Sol AB (publ).

### §2 Styrelsens säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Staffanstorps kommun.

### §3 Verksamhet

Bolaget skall bedriva kommersialisering av högteknologiska produkter och metoder inom förnyelsebar energi, medicinsk teknik och bioteknologi samt därmed förenlig verksamhet.

### §4 Aktier och Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst en miljonfyrahundratretusen etthundranittiosex (1 403 196) kronor och högst femmiljoner sexhundraotvåstusensjuhundraåttiofyra (5 612 784) kronor. Antalet aktier som kan finnas utgivna i bolaget kan lägst vara tjugotre miljonertreh undraåttiosex tusen sexhundrafem (23 386 605) aktier samt högst nio miljoner femhundrafyrtiosex tusen fyrahundratjugo (93 546 420) aktier. Aktier av två slag skall kunna utges, A-aktier vilka medför 10 (tio) röster och B-aktier vilka medför 1 (en) röst. Alla aktier oavsett serie har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. A-aktier kan utges till ett antal motsvarande högst det totala antalet aktier i bolaget och B-aktier kan utges till ett antal motsvarande högst det totala antalet aktier i bolaget. På en till styrelsen riktad skriftlig begäran av aktieägare skall en aktie av serie A kunna omvandlas till aktie av serie B. Beslutar bolaget att öka aktiekapitalet genom kontantemission eller kvittningsemission skall gammal aktie ge företrädesrätt till ny aktie av samma slag. Aktier som inte har tecknats enligt denna företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare. Om inte hela antalet aktier som tecknats på grund av sistnämnda erbjudande kan ges ut skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger. I den mån detta inte kan ske skall lottning tillämpas. I det fall bolaget beslutar att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut fler aktier endast av serie A eller serie B skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, äga företräde att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger. Vad som här föreskrivs om aktieägares företrädesrätt vid emission av aktier skall äga motsvarande tillämpning om bolaget beslutar att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut teckningsoptioner eller konvertibler.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontantemission eller kvittningsemission med avvikelse från tidigare företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission skall nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Det ovan sagda skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

### §5 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst fem (5) ledamöter, med lägst noll (0) och högst två (2) suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

### §6 Revisor

En (1) eller två (2) auktoriserade revisorer med eller utan suppleant, för granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämma för tiden intill slutet av fjärde årsstämman efter revisorsvalet.

### §7 Kallelse

Kallelse till samtliga bolagsstämmor skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till årsstämma eller extra bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. Förslag till dagordning och det huvudsakliga innehållet i framlagda förslag skall redovisas i kallelsen. Kallelse och andra meddelanden till aktieägarna kan även ske per post, kungörelse i en i Skåne län dagligen utkommande tidning. Aktieägare som önskar delta i bolagsstämma skall anmäla sig hos bolaget senast 12:00 den dag som angetts i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

### §8 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller flera justeringsmän.
4. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse.
7. Beslut:
  - a) om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen
  - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) om ansvarsfrihet för styrelsemedlemmarna och verkställandedirektör.
8. Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet.
9. Val av styrelse och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, val av revisor och eventuella revisorssuppleanter.
10. Annat ärende, som uppkommer på stämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

### §9 Röstberättigande

Vid årsstämma samt extra bolagsstämma äger envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

### §10 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderår.

### §11 Behörighet

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 första stycket 6-8 nämnda lag skall antas vara behörig att utöva de rättigheter som följer av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

# STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER

Under 2023 har 6 protokollförda styrelsemöten hållits varvid ledamöterna har varit närvarande i genomsnitt 100 %. Av styrelseledamöterna (se styrelsens sammansättning nedan) omvaldes Bengt Jeppsson, Margareta Krook, Gert Thell och Helene Vester på bolagsstämman den 26 april 2023. Styrelseledamöternas förordnanden löper fram till och med utgången av bolagsstämma 2023. Styrelseledamöterna har om inget annat anges följande kontorsadress: Implementa Sol AB, Traversvägen 1, 245 34 Staffanstorp, info@implementa.se.

## Styrelse

### Helene Vester, Styrelseordförande

Invald år 2015. Helene Vester är född 1967. Har mångårig erfarenhet av finansiell administration och rapportering. Hon är Ekonomichef på Sysav och har varit CFO i de listade bolagen Biotech-IgG AB och Pilum AB. VD och grundare av Hekona AB. Har följande styrelseuppdrag: Hekona AB. Helene Vester är oberoende från de större aktieägarna i Implementa Sol AB. Innehar 37 390 B-aktier i Implementa Sol AB. Kontorsadress: Hekona AB, Revingegatan 6C, 223 57 Lund.



**Helene Vester**  
Styrelseordförande

### Margareta Krook, Styrelseledamot och VD

Invald år 2010. Född 1967. Teknologie doktor Lunds Tekniska Högskola 1998. Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds Tekniska Högskola 1993. Har 20 års erfarenhet av företagsledning. Har arbetat med teknik, företagsledning samt affärsutveckling i AktieTorget® listade Biotech-IgG AB där hon var VD från 2003-2010, koncernchef 2009-2010 samt tillförordnad VD under jan-maj 2011. Har ett tiotal vetenskapliga publikationer samt två patent. Har följande styrelseuppdrag: Businessport Staffanstorp (ledamot sedan 2022). Avslutade uppdrag: Biotech-IgG AB (ledamot sedan 2002, ordförande 2011-2017), Biotech-IgG A/S (ordförande 2009-2017), Biotech-IgG (UK) Ltd (ordförande 2009-2012) och ScienceHouse Lund AB (ledamot 2011-2013). Innehar tillsammans med familj 1 300 736 aktier av serie A samt 1 149 370 aktier av serie B i Implementa Sol AB.



**Margareta Krook**  
Styrelseledamot, VD

### Bengt Jeppsson, Styrelseledamot

Invald år 2022. Född 1959. Byggnadsingenjör. Bengt Jeppsson har lång erfarenhet från byggbranschen där han har arbetat som byggingenjör, arbetsledare, fastighetsingenjör, fastighetschef och företagsledare. Drev mellan 1992 – 2011 mellanstore bygg-, anläggnings- och fastighetsförvaltningsföretag. Han har lång erfarenhet av företagsledning, projektering, produktion, förvaltning, underhåll och projektledning från både entreprenör- och beställarsida. Driver idag byggkonsultverksamhet och förvaltar egna fastigheter. Arbetar idag åt kommersiella kunder och privatpersoner med bygg- och fastighetsprojekt i hela bygg- och förvaltningsfasen. Byggledning, ÖB-besiktningar, kontrollansvar, kalkyl etc. Nuvarande uppdrag: Oberöd invest AB, Ägare och styrelseledamot, Bengt Jeppsson Byggkonsult AB, Ägare och styrelseledamot, Tyringefastigheter AB, Ägare och styrelseledamot, Fastighetsbolaget S.vägen i Bjärnum AB, Ägare och styrelseledamot, Hyllie Park AB, Ordförande, Hyllie Park äldreboende AB, Ordförande, Hyllie Park Diakoni AB, Ordförande, Hyllie Park Samverkan AB, Styrelseledamot. Bengt Jeppsson är oberoende av de större aktieägare i Implementa Sol AB. Innehar inga aktier i Implementa Sol AB.



**Bengt Jeppsson**  
Styrelseledamot

### Gert Thell, Styrelseledamot

Invald år 2018. Född 1965. IT-driftstekniker med inriktning system management, startade företaget GTiT (IT-drift) som numera är uppköpt av Christina Högström Barn och Ungdomspsykiatri AB. Gert Thell äger 50 procent av detta bolag liksom 50 procent av E-MCSWEDEN AB som importerar och säljer elektriska superbikes. Tillsammans med sin sambo driver han också projektet DenBlåGården (www.denblagarden.se). DenBlåGården producerar el med solcellsanläggning (2015), vertikalt vindkraftverk (2018) samt batterilagring och off-gridlösning (2018) och har varit helt fossilfri sedan mars 2016. DenBlåGården arbetar aktivt med omställningen till miljövänliga alternativ och delar med sig av erfarenheterna och framstegen via sociala medier och föreläsningar. Har följande styrelseuppdrag: E-MCSWEDEN AB samt Christina Högström Barn och Ungdomspsykiatri AB. Gert Thell är oberoende från de större aktieägarna i Implementa Sol AB. Innehar 35 321 B-aktier i Implementa Sol AB.



**Gert Thell**  
Styrelseledamot

## Ledande befattningshavare

Dr Margareta Krook, VD (i övrigt se ovan).

# ORDLISTA

## Revisorer

### 2022-08-16 - Mazars AB

Huvudansvarig: Auktoriserade revisorn Anders O Persson. Född 1976. Innehar inga aktier i Implementa Sol AB. Kontorsadress: Lilla Strandgatan 19, 261 22 Landskrona.

### 2012 - 2022-08-16

#### Resursgruppen Ekonomi & Revision AB

Huvudansvarig: Auktoriserade revisorn Peter Honnér. Född 1958. Innehar inga aktier i Implementa Sol AB. Kontorsadress: Djäknegatan 23, 211 35 Malmö.



**Bolaget** - Implementa Sol AB (publ)

**Implementa** - Implementa Sol AB (publ)

**Magnetismbaserad nanoteknologi** - teknologi som baseras på magnetism med komponenter i nanometerskala

**Magnetomrörare** - anordning som med hjälp av ett roterande magnetfält används för att röra om en vätska

**MFG** - Magnetic Field Generator, en av Bolagets tidigare produkter, som kan användas inom cancerforskning

**NGM** - Nordic Growth Market - en börs med tillstånd av Finansinspektionen

**NGM Nordic SME** - Nordic Growth Markets lista för handel i icke börsnoterade aktier där SME står för Small and Medium Enterprise

**ON Grid** - Elnätanslutet solenergisystem

**OFF Grid** - Självständigt system ej inkopplat på elnätet, t ex för laddning av batterier

**Patentfamilj** - flera patent som täcker rättigheterna till en uppfinning, vara eller tjänst

**Pål** - Maskot för Implementa av arten rödögd lövgroda

**Solcell** - En tunn skiva av kisel - ett sk halvledarmaterial - med kontakter på fram- och baksidan. När solcellen utsätts för ljus polariseras den så att framsida och baksida blir olika laddade. Metallkontakterna på fram- och baksidan tar upp laddningen i form av elektrisk ström

**Solpanel** - Om många solceller (ofta 60-72 eller 120-144 stycken halvceller) sammankopplas i en aluminiumram fås en solpanel för elproduktion

**Solfångare** - värmer vatten med solenergens hjälp

**Växelriktare** - Omvandlar likspänning från t ex solpaneler till växelspänning

## Implementa Sol AB (publ)

org. nr. 556581-9272

**Huvudkontor:** Traversvägen 1  
245 34 Staffanstorp

**Telefon:** 0732-06 45 00

**E-post:** info@implementa.se

**Hemsida:** www.implementa.se